

Jean-Marie CALLIÈS

95 Bd de Doulon 44300 NANTES

T.É. (40) 49 22 44



Ce fut ma vie...

Administrateur de l'INSEE, j'ai débuté en coopération, responsable puis conseiller des services statistiques du Cameroun et de Madagascar. De retour à la Direction Générale en septembre 1968, j'ai participé à l'élaboration des instruments de la coordination statistique et comptable. Depuis août 1976, je dirige le Centre National d'exploitation de l'INSEE à Nantes, qui gère les grands répertoires d'identification des entreprises, des personnes et le cadastre électoral.

Lié à ma femme, et moi, nous élevons huit enfants de 19 à 2 ans, simplement, mais nous les passons à embrasser le maximum d'activités, sport municipal, mouvement de jeunes. Nous avons dû nous séparer de Sabine, notre aînée, pour qu'elle puisse, en même temps qu'elle poursuit ses études, rester dans son équipe de ballets nautiques à Vélizy - Ceci suffit à combler mes loisirs avec un peu de tennis et de chant choral.

Car je suis plutôt "unidimensionnel". Au début, je me suis jeté à corps perdu dans la technique sans trop me préoccuper des objectifs, de finalité ni tenir beaucoup compte des contraintes humaines et sociales. Rapidement j'ai dû organiser, animer des équipes, mais sans véritable dialogue, ni contestation. Elles ont survécu à la déshydrogénation.

1968. Parachuté dans une équipe bouillonnante d'idées, de remises en cause, je suis reparti à zéro, m'initiant à la rigueur de l'analyse, à la sociologie administrative.

1976. J'ai repris le titre d'une équipe jeune, affrontée à de dures problèmes techniques de gestion avec qui je partage une lourde responsabilité. Je cherche à donner à chacun dans l'établissement à son niveau sa part de responsabilité.

J'ai conscience d'avoir été favorisé et je me reproche parfois de n'être pas plus "engagé".